

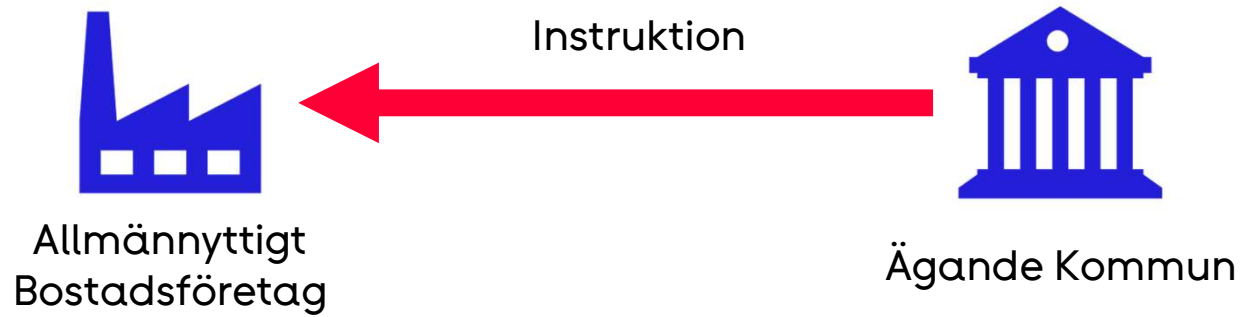
Vinstkrav i Ägardirektiv



Marcus Kjellin

- Förhandlingsstrateg
- Tel: 010 – 459 15 70
- E-post: marcus.kjellin@hyresgastforeningen.se

Vad är ett ägardirektiv?



Exempel på innehåll i ägardirektiv

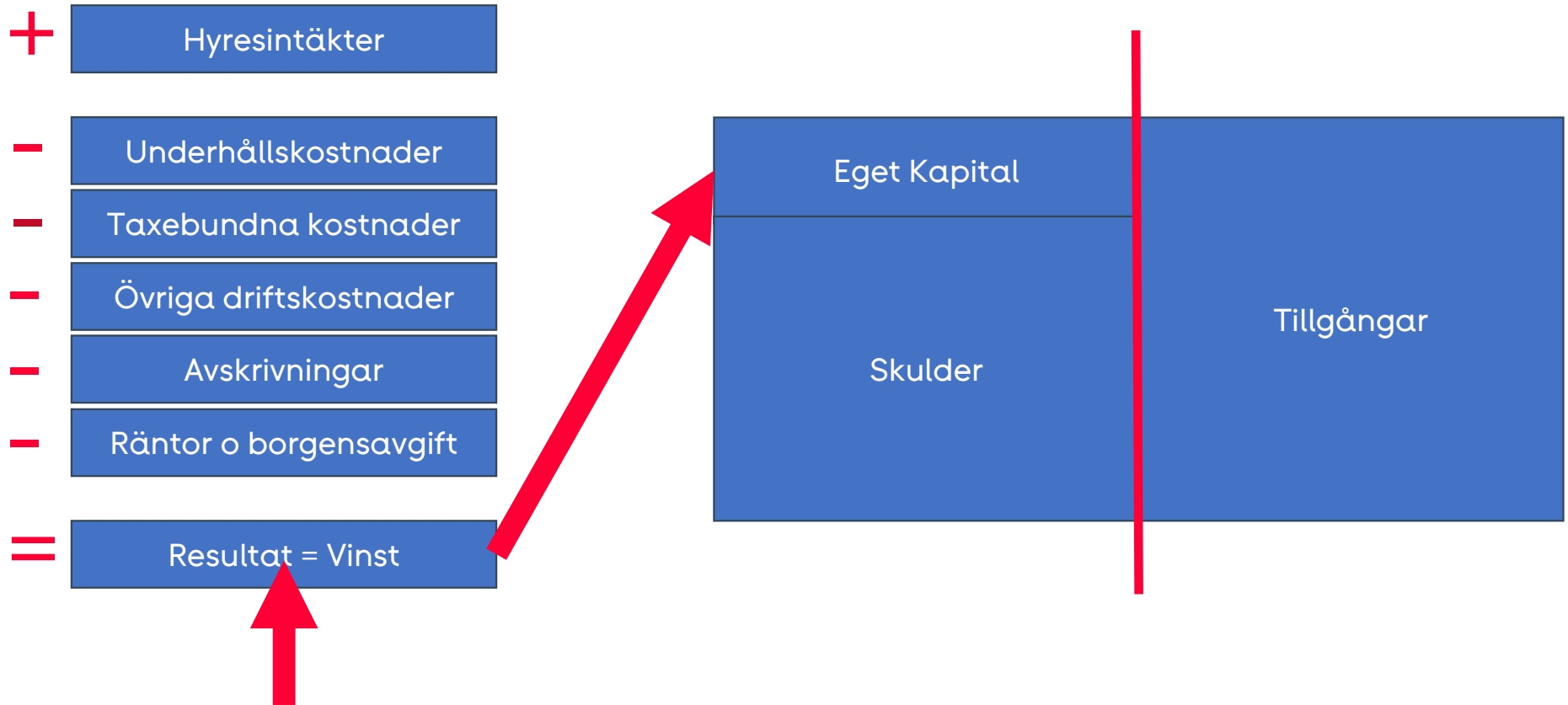
Affärsidé /
övergripande
uppdrag

Verksamhets
mål

Bostads-
sociala mål

Ekonomiska
mål

Vad är "vinst"?



Flera ord för samma sak

Vinst

Resultat

Avkastning

Intern ränta

När blir vinstkrav ett problem?

Motiv:
"Affärs-
mässighet"

Motiv:
"Marknads-
mässig"

Vinst-
maximering

Fel vinstmätt
i direktiven

Vad är rimlig vinst?



Bolagets faktiska behov avgör!

Varierar över tid!

Villkor: Alla pengar stannar i företaget!

Hur kan vi komma åt orimliga vinstkrav?



Frågor kring innehållet i denna presentation?

- Kontakta din lokala förhandlare!
- Kontakta mig!
 - Marcus Kjellin
 - Tel: 010-4591570
 - E-post: marcus.kjellin@hyresgastforeningen.se

Tack för visat intresse!

Detta material är framtaget
av Marcus Kjellin, förhandlingsstrateg
för föreningsverksamheten,
Hyresgästföreningen, Region Mitt
2022